

市立柏原病院事務局長マニフェスト

市立柏原病院事務局長 石井 秀幸
(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

私の思い

市立柏原病院の経営状況が市政全般に大きな影響を及ぼすことを肝に銘じ、経営の改善に努めてまいります。

以前からの取り組みによる経営改善の効果が徐々にあらわれてきており、前年度は、大幅な収支の改善ができました。

しかしながら、基準外繰入（赤字補填）は解消できておらず、診療報酬改定により収益の悪化が見込まれるなど、危機的な経営状況から脱したとは言えない状況です。

今年度は、今までの取り組みを継続しつつ、新たな取り組みにもチャレンジし、さらなる改善に向けた諸施策を実施してまいりたいと考えております。

今後も、経営の改善を図り、持続可能な地域医療の提供体制の確立に努めてまいります。



(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

重点課題

- ① 病院経営改善
- ② 医療提供体制の充実
- ③ 病院改革プランの策定



病院経営改善

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

遂行目標

- ☆ 基準外繰入（赤字補填）の解消

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

アウトプット（活動指標）

- ☆ 年間病床稼働率 85%以上
- ☆ 入院診療単価 4.5 万円以上
- ☆ 外来診療単価 1.1 万円以上
- ☆ 診療報酬改定に合わせた診療報酬請求増加への取組
- ☆ 医療材料費の削減

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

アウトカム（成果指標）

- ☆ 一般会計からの赤字補填を解消し、経営の安定を図ることにより、市民が安心して暮らせるよう、市立柏原病院を中心とした地域医療体制が確立し、よりよい医療を継続して提供することができる。

医療提供体制の充実

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

遂行目標

- ☆ 救急医療体制の充実（外科救急の充実）
- ☆ がん医療の充実
- ☆ 周産期医療の充実
- ☆ 地域連携の強化

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

アウトプット（活動指標）

- | | | |
|-----------|---------|----|
| ☆ 救急受入患者数 | 150 件／月 | 以上 |
| ☆ 手術件数 | 130 件／月 | 以上 |
| ☆ 分娩件数 | 35 件／月 | 以上 |
| ☆ 紹介患者率 | 50% | 以上 |

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

アウトカム（成果指標）

- ☆ 市民がいつでも安心して治療を受けることができる。

病院改革プランの策定

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

遂行目標

- ☆ 大阪府が策定した「地域医療構想」並びに「市立柏原病院あり方検討委員会の答申内容」を踏まえ、国の新公立病院改革ガイドラインに基づき平成32年度までの期間の改革プランを策定する。

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

アウトプット（活動指標）

- ☆ 改革プランには、
 - ・ 地域医療構想を踏まえた役割の明確化
 - ・ 経営の効率化
 - ・ 再編、ネットワーク化
 - ・ 経営形態の見直しの4項目を柱に、策定を行う。

(作成日) 平成 28 年 4 月 22 日

アウトカム（成果指標）

- ☆ 地域医療構想を踏まえた市民ニーズを満たし、また、経営の安定化を図ることにより地域住民に対し、より安全で安心できる医療を継続して提供することができる。